



UNTERNEHMER RAT[©]
Hagen



Das Herz einer Stadt ist die Innenstadt: Braucht es einen Kardiologen?

Unternehmertreffen 29.01.2024



**Krisen sind nicht nur
negative Erfahrungen,
sondern auch Chancen
zur Veränderung.**



Haushaltsplanentwurf 2024/2025 der Stadt Hagen



Hohe Verbindlichkeiten der Stadt

1,28 Mrd. Euro

1,25 Mrd. Euro

1,31 Mrd. Euro

Ende 2022

Ende 2024*

Ende 2025*

*Prognose lt. Haushaltsplanentwurf



Sachanlagen der Stadt

1,37 Mrd. Euro

Ende 2022

Quelle: Stadt Hagen, Haushaltsplanentwurf 2024/2025



Prioritäten

Schuldenschnitt

und/oder

Verkauf des Tafelsilbers?

Pest oder Cholera?



Hebesatzentwicklung in Hagen
**Steigende Belastung für Bürger
und Unternehmer: Grundsteuer B**

750

2023

890

2024*

890

2025*

Quelle: Stadt Hagen, *laut Haushaltsplanentwurf 2024/2025



Hebesatzentwicklung in Hagen
**Steigende Belastung für Bürger
und Unternehmer: Grundsteuer B**

Anstieg um 15,74%

Quelle: Stadt Hagen, *laut Haushaltsplanentwurf 2024/2025



Hebesatzentwicklung in Hagen

Steigende Belastung der Unternehmer: Gewerbesteuer

520

2023

530

2024*

530

2025*

Quelle: Stadt Hagen, *laut Haushaltsplanentwurf 2024/2025



Hebesatzentwicklung in Hagen
**Steigende Belastung der Unternehmer:
Gewerbesteuer**

Anstieg um 1,9%

Quelle: Stadt Hagen, *laut Haushaltsplanentwurf 2024/2025



Haushaltsplanentwurf 2024/2025

Grundsteuer B pro Bürger/Jahr in Euro

| | | | | |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 260,- | 263,- | 327,- | 329,- | 331,- |
| 2022 | 2023* | 2024* | 2025* | 2026* |

Quelle: Stadt Hagen, *laut Haushaltsplanentwurf 2024/2025



Haushaltsplanentwurf 2024/2025

Einkommenssteuer pro Bürger/Jahr in Euro

| | | | | |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 444,- | 463,- | 501,- | 538,- | 570,- |
| 2022 | 2023* | 2024* | 2025* | 2026* |

Quelle: Stadt Hagen, *laut Haushaltsplanentwurf 2024/2025



Haushaltsplanentwurf 2024/2025

Gewerbesteuer pro Bürger/Jahr in Euro

| | | | | |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 754,- | 578,- | 784,- | 837,- | 881,- |
| 2022 | 2023* | 2024* | 2025* | 2026* |

Quelle: Stadt Hagen, *laut Haushaltsplanentwurf 2024/2025



Wo endet die Steigerung der Grundsteuer oder Gewerbe- steuer? Unendliche Spirale?



Haushaltsplanentwurf 2024/25

| Ergebnis | Einkommenssteuer | 2022 | 84.225.190,- = 100% |
|----------------|----------------------|------|---------------------|
| Plan | | 2023 | 84.427.983,- |
| Plan | | 2024 | 90.205.592,- |
| Plan | | 2025 | 96.429.778,- |
| Plan | | 2026 | 101.733.416,- |
| Plan | | 2027 | 106.209.686,- |
| Zuwachs | 2022 bis 2027 | | plus 20,7% |

Quelle: Stadt Hagen, Berechnung Unternehmer Rat Hagen



Haushaltsplanentwurf 2024/25

| Ergebnis | Gewerbesteuer | 2022 | 143.184.400,- = 100% |
|----------------|----------------------|------|----------------------|
| Plan | | 2023 | 109.000.000,- |
| Plan | | 2024 | 141.000.000,- |
| Plan | | 2025 | 150.000.000,- |
| Plan | | 2026 | 157.000.000,- |
| Plan | | 2027 | 162.073.200,- |
| Zuwachs | 2022 bis 2027 | | plus 11,7% |

Quelle: Stadt Hagen, Berechnung Unternehmer Rat Hagen



Premium-Steuern für eine chancenreiche Stadt?



Weiter steigende Belastung für Bürger und Unternehmer

Belastungen aufgrund
Abgabenerhöhungen durch:

Bund

Land

Stadt

Arbeitslosigkeit in Hagen

| | | | | |
|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 10% | 11,7% | 11,7% | 11,1% | 11,4% |
| 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |

| | | | | |
|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 5% | 5,9% | 5,7% | 5,3% | 5,7% |
|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|

Vergleich: Arbeitslosigkeit im Bund

Quelle: Statista, Arbeitsagentur

Arbeitslosigkeit in Hagen

| | | | | |
|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 10% | 11,7% | 11,7% | 11,1% | 11,4% |
| 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |

| | | | | |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 6,5% | 7,5% | 7,3% | 6,8% | 7,2% |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|

Vergleich: Arbeitslosigkeit in NRW

Quelle: Statista, Arbeitsagentur



Wanderungsstatistik

Fortzüge von Deutschen über die Grenzen von Hagen

2021

Deutsche - 1.112

2022

Deutsche - 1.625

Quellen: IT.NRW, Wanderungsstatistik



Sind die Berechnungen zur Einkommens- und Gewerbesteuer richtig?



Haushaltsplanentwurf 2024/2025

Einkommenssteuer pro Bürger/Jahr in Euro

| | | | | |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 444,- | 463,- | 501,- | 538,- | 570,- |
| 2022 | 2023* | 2024* | 2025* | 2026* |

Quelle: Stadt Hagen, *laut Haushaltsplanentwurf 2024/2025



Einkommenssteuer 2022

gemäß Bilanz

84.225.190,- Euro

Quelle: Stadt Hagen, *laut Haushaltsplanentwurf 2024/2025



Einwohnerzahl Ende 2022

laut Fachbereich Öffentliche Sicherheit und Ordnung,
Abteilung Statistik und Wahlen, 32/4

196.536 Einwohner

Quelle: Stadt Hagen



Einnahmeergebnis 2022

Einkommenssteuer?

196.536 Einw. x 444,- Euro

= 87.261.984,- Euro

(Bilanzzahl 84.225.190,- Euro)

Quelle: Stadt Hagen, Berechnung Unternehmer Rat Hagen



Zweites Beispiel



Haushaltsplanentwurf 2024/2025

Gewerbesteuer pro Bürger/Jahr in Euro

| | | | | |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 754,- | 578,- | 784,- | 837,- | 881,- |
| 2022 | 2023* | 2024* | 2025* | 2026* |

Quelle: Stadt Hagen, *laut Haushaltsplanentwurf 2024/2025



Gewerbesteuer 2026

gemäß Prognose des Haushaltsplans

157.200.000,- Euro

Quelle: Stadt Hagen, *laut Haushaltsplanentwurf 2024/2025



Einwohnerzahl Ende 2022

laut Fachbereich Öffentliche Sicherheit und Ordnung,
Abteilung Statistik und Wahlen, 32/4

196.536 Einwohner

Wenn die Einwohnerzahl unverändert bleibt:



Einnahmeergebnis 2026

Gewerbesteuer?

196.536 Einw. x 881,- Euro

= 173.148.216,- Euro

(Prognosezahl 157.200.000,- Euro)



Eine Überprüfung der Zahlen halten wir für sinnvoll.

Einzelhandelssituation in der direkten Innenstadt





**Wer kauft in der
Hagener Innenstadt ein?**

**Wer kommt in die
Hagener Innenstadt?**

Einzelhandelssituation in der direkten Innenstadt

Zahl Einzelhandelsbetriebe

322

285

261

235*

2006

2015

2021

2023/24*

*Prognose Unternehmer Rat Hagen



Trend

-11,49%

-18,94%

-10%*

Quellen: Junker und Kruse (2006), CIMA GmbH (2015), BBE Handelsberatung (2021). Die Zahlen basieren auf den jeweiligen Einzelhandels- und Zentrenkonzepten. Das Konzept der BBE wurde 2023 veröffentlicht und auf Grundlage einer Erhebung aus Juni/Juli 2021 erstellt.

Einzelhandelssituation in der direkten Innenstadt

Zahl Ladenleerstände

38

2006

44

2015

70

2021

80*

2023/24*

*Prognose Unternehmer Rat Hagen

Quellen: Junker und Kruse (2006), CIMA GmbH (2015), BBE Handelsberatung (2021).



Einzelhandelssituation in der direkten Innenstadt

Fallende Besucherzahlen



Fallende Kaufkraft





Allgemeine Kaufkraft 2022

(Bundesdurchschnitt = 100%)

EN-Kreis 103,6%

MK-Kreis 100,5%

HSK-Kreis 98,9%

Quelle: Veröffentlichungen SIHK, IHK Dortmund, Bergische IHK



Allgemeine Kaufkraft 2022

(Bundesdurchschnitt = 100%)

Wuppertal 92,6%

Dortmund 90,2%

Hagen 87,2%

Quelle: Veröffentlichungen SIHK, IHK Dortmund, Bergische IHK



Kaufkraftzufluss 2022

(Bundesdurchschnitt = 100%)

Wuppertal 94,7%

Dortmund 93,4%

Hagen 90,7%

Quelle: Veröffentlichungen SIHK, IHK Dortmund, Bergische IHK



Warenumsatz – Warennachfrage

Hagen

111,6

113,8

108,0

102,0

2015

2018

2022

2023

Quelle: GfK, Gesellschaft für Konsumforschung



Umfrage

Hagen und Deutschland

**Wie werden Innenstädte von Unternehmern
bewertet?**



Verkehrliche Rahmenbedingungen

Verkehrsführung und Erreichbarkeit der Innenstadt sind verbesserungswürdig, das zeigt auch eine Befragung von Hagener Unternehmern aus dem Jahr 2023:

Verkehrliche Rahmenbedingungen

Über 60%

der Befragten bewerten die Situation
der Innenstadtzubringer
als „schlecht“.



Verkehrliche Rahmenbedingungen

Knapp 80%

**würden bei verbesserter
Verkehrsführung die Innenstadt
häufiger besuchen.**



Wie schneidet Hagen im Vergleich mit anderen Städten ab?

Vergleich Hagener Befragung und Befragung mit Unternehmern aus dem Bundesgebiet.

Keine repräsentative Umfrage; Stimmungsbild von Unternehmern aus Hagen im Unternehmer Rat und beratene Unternehmen der Fa. Unternehmensberatung BKHM von Flensburg bis Starnberg.



Hagen im Vergleich

Hagen

5%

fühlen sich in der
Innenstadt wohl.

andere Städte

50%

fühlen sich in der
Innenstadt wohl.



Hagen im Vergleich

Hagen

95%

wünschen sich
mehr Sauberkeit.

andere Städte

37%

wünschen sich
mehr Sauberkeit.



Hagen im Vergleich

Hagen

68%

bewerten den Zustand
der Fußgängerzone als
schlecht.

andere Städte

25%

bewerten den Zustand
der Fußgängerzone als
schlecht.



Hagen im Vergleich

Hagen

26%

kaufen öfter als 24-mal
pro Jahr im Zentrum ein.

andere Städte

62%

kaufen öfter als 24-mal
pro Jahr im Zentrum ein.



Hagen im Vergleich

Hagen

37%

kaufen 1- bis 4-mal
pro Jahr im Zentrum ein.

andere Städte

0%

**weil grundsätzlich mehr
als 4 Einkäufe pro Jahr**



Hagen im Vergleich

Hagen

5%

fühlen sich nach
21 Uhr im Zentrum
sicher.

andere Städte

37%

fühlen sich nach
21 Uhr im Zentrum
sicher.



Hagen im Vergleich

Hagen

89%

halten ein
Sicherheitskonzept
für erforderlich.

andere Städte

25%

halten ein
Sicherheitskonzept
für erforderlich.



Zustand der **Hagener** Fußgängerzone

gut

0%

schlecht

68%

Quelle: Befragung Unternehmer Rat Hagen 2023



Zustand der Elberfelder Str.

schlecht

74%

Quelle: Befragung Unternehmer Rat Hagen 2023



Zustand Rathausplatz

gut

53%

Quelle: Befragung Unternehmer Rat Hagen 2023



Würden Sie das Zentrum häufiger besuchen, wenn es renoviert wäre?

74%

ja

Quelle: Befragung Unternehmer Rat Hagen 2023



Innenstadtgestaltung

Zuschuss von 1,2 Mio. Euro
für die Zukunft der Innenstadt aus
NRW-Förderprogramm „Zukunftsfähige
Innenstädte und Ortszentren“
für Zeitraum 3 Jahre.



Innenstadtgestaltung

Zuschuss von 1,2 Mio. Euro

580 tsd. Euro

**Anmietung leerer
Ladenlokale**

250 tsd. Euro

**Gutachten zur
Neuausrichtung von
Großimmobilien**



Innenstadtgestaltung

Zuschuss von 1,2 Mio. Euro

150 tsd. Euro

**zur Finanzierung eines
City- und Zentren-
managements**

200 tsd. Euro

**für gestalterische
Maßnahmen zur
Aufwertung**

Quelle: Pressemitteilung Stadt Hagen



Innenstadtgestaltung

Zuschuss von 1,2 Mio. Euro, davon

200 tsd. Euro

für gestalterische Maßnahmen zur Aufwertung

über Zeitraum 3 Jahre = 66.666,- pro Jahr

Quelle: Pressemitteilung Stadt Hagen, Berechnung Unternehmer Rat Hagen



Innenstadtgestaltung

Zuschuss von 1,2 Mio. Euro, davon

200 tsd. Euro

für gestalterische Maßnahmen zur Aufwertung

➔ Nur ein Tropfen auf den heißen Stein!



Haushaltsvorbericht 2024/25

**Für die Innenstadt
sind keine Eigenmittel
vorgesehen?**



Haushaltsvorbericht 2024/25

Straßen und Brücken

20,0 Mio. Euro

2024

15,8 Mio. Euro

2025

Quelle: Stadt Hagen

Fazit:

Weite Teile der Innenstadt müssen dringend vitalisiert werden – eine riesengroße Chance, die wir schnellstens nutzen müssen.





Das bedeutet:

| | | |
|--|---|--|
| Kaufkraft halten oder ausbauen | Wohnort stärken | Arbeits- plätze sichern |
| Unternehmens- ansiedlung ausbauen | Abwanderung höherer Kaufkraft verhindern | |



Chancen

für die Innenstadtgestaltung

**Sponsoring u. Bürgerbeteiligung
für einen Teil der Pflasterfläche
in Betracht ziehen**



Chancen

für die Innenstadtgestaltung

**Schnelle bauliche Planung
u. Umsetzung
für die Innenstadt**



Innenstadtgestaltung

**Zeitplan/Zeitachse
fehlt immer noch**

Diese Frage hat die Politik noch nicht beantwortet.



Stadt plant

**erste Bürgerbeteiligung
für Mitte 2024**

Ist das Ende noch offen?



Innenstadtgestaltung

Essenzielle Kriterien für eine vitale Innenstadt



Innenstadtgestaltung

10 Kriterien einer vitalen Innenstadt

1

Stimmiges
Produkt-
angebot

2

Kaufkraft-
flexibilität beim
Konsumenten

Innenstadtgestaltung

10 Kriterien einer vitalen Innenstadt

3

**Gute
Erreichbarkeit
der Innenstadt**

4

**Intelligente
Verkehrsleitplanung
und ausreichend
Parkraum**



Innenstadtgestaltung

10 Kriterien einer vitalen Innenstadt

5

**Hohe Aufenthalts-
qualität und hoher
Wohlfühlfaktor**

**Attraktive Fußgängerzone,
Sauberkeit, Sicherheit,
ansprechende öffentl.
Flächen und Gastroangebote**

Innenstadtgestaltung

10 Kriterien einer vitalen Innenstadt

6

Investitionen der
Stadt in Straßen
und Stadtteile

7

Funktionierende
Schnittstelle zwischen
Politik, Verwaltung u.
Wirtschaftsförderung

Innenstadtgestaltung

10 Kriterien einer vitalen Innenstadt

8

Ausreichend
Mitarbeiter-
potenziale in
der Stadt

9

Höhe der
Gewerbesteuer
muss in Relation zur
Kaufkraft stehen



Innenstadtgestaltung

10 Kriterien einer vitalen Innenstadt

10

Ansprechende
Baukultur und gut
erhaltener, historisch
gewachsener Stadtkern



UNTERNEHMER RAT[©]
Hagen